

Ofício GPL nº 012/2023 Processo SEI nº 941/2022 Jundiaí, 03 de fevereiro de 2023



#### Excelentíssimo Senhor Presidente e Senhores Vereadores.

Sirvo-me do presente para encaminhar à apreciação de Vossas Excelências, por ocasião da abertura da Sessão Legislativa de 2023 e em atendimento ao que dispõe o inciso XIV, do art. 72, da Lei Orgânica do Município, mensagem expondo a situação fiscal do Município, bem como os resultados do primeiro ano da execução do PPA 2022-2025, a execução do segundo ano das iniciativas do Plano de Governo 2021-2024, além dos elementos do planejamento estratégico e de investimentos e as mais recentes entregas à sociedade.

Ao longo do ano de 2022, Jundiaí, assim como todos os demais entes subnacionais e a economia nacional como um todo, ainda sentiu os reflexos e o arrasto decorrente do cenário pandêmico dos anos anteriores, no entanto, houve claramente uma significativa melhora nas condições sanitárias com o avanço da vacinação, o que permitiu uma considerável evolução na retomada das atividades econômicas. Por outro lado, questões como a disputa eleitoral para o executivo nacional que, invariavelmente, causa desarranjo nas expectativas dos agentes econômicos, bem como o conflito entre Rússia e Ucrânia, que contribui para o aumento da inflação global, especialmente em relação aos combustíveis, adubos e alimentos, trazem consequências a serem consideradas pela gestão municipal. Os mais pobres, naturalmente, acabam sendo os mais afetados.

Dessa forma, esforços inabaláveis de austeridade e responsabilidade fiscal, além do planejamento responsável e eficiente e resiliência na gestão com foco em resultados, continuam sendo exigidos ao máximo de seus governantes, para manter as condições socioeconômicas estáveis e os serviços aos cidadãos sendo prestados com qualidade.



As atenções estão concentradas nas políticas sociais, de segurança, nas ações voltadas à geração de empregos e estímulo ao empreendedorismo, nas políticas para primeira infância e no campo fiscal. Sob esse último ponto, sofremos os mesmos impactos que os demais municípios no que tange à contrapartida na aplicação obrigatória de cuidados especiais, referindo-se ao alcance de eficiência compatível com as exigências constitucionais e legais.

Economicamente bastante eficiente Jundiaí tem uma produção de riqueza (PIB) bastante robusta e crescente, evoluiu da 7ª para a 6ª posição no ranking dos municípios do Estado de São Paulo e de 17º para o 15º lugar do Brasil, segundo estudo divulgado pelo IBGE (PIB dos municípios brasileiros). Os dados, referentes ao ano de 2020 e revelados em 2022, indicaram uma produção de riquezas de R\$ 51,2 bilhões¹.

O setor com maior representatividade no PIB jundiaiense é o de serviços com R\$ 27 bilhões de tudo o que é produzido no município. Na sequência vem a Indústria com R\$ 9,9 bilhões. A renda per capita (PIB distribuído entre toda a população) é de R\$ 121.121,33 mil², o que representa mais que o dobro da renda estadual e três vezes a renda nacional apurada no mesmo período.

Jundiaí ocupa a 4ª posição no ranking do IDH – Índice de Desenvolvimento Humano entre os municípios paulistas, e a 11ª posição no Brasil, segundo o PNUD Brasil³, indicando elevada qualidade de vida de seus habitantes.

A cada ano que passa a cidade se consolida entre as melhores cidades do país. Isso se deve a uma série de investimentos e à execução de políticas públicas bem planejadas, culminando em indicadores positivos conquistados nos últimos seis anos e que levaram o município ao topo de rankings que mensuram o potencial econômico, o quão inteligente é a cidade, a qualidade da prestação de serviços e os índices de sustentabilidade. Entre tantas conquistas, a cidade figura, por exemplo, em rankings como:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>https://jundiai.sp.gov.br/noticias/2022/12/26/jundiai-sobe-duas-posicoes-e-se-torna-a-15a-maior-economia-do-brasil/

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sp/jundiai/panorama

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> PNUD Brasil: <a href="https://www.br.undp.org/content/brazil/pt/home/idh0/rankings/idhm-municipios-2010.html">https://www.br.undp.org/content/brazil/pt/home/idh0/rankings/idhm-municipios-2010.html</a>



- 1º lugar no Índice de Governança Municipal, desenvolvido pelo Conselho Federal de Administração (IGM/CFA) pelo 4º ano consecutivo. A cidade está inserida no grupo que engloba municípios com mais de 100 mil habitantes e Produto Interno Bruto (PIB) per capita acima de R\$32 mil;
- 1º lugar no ranking "As Melhores Cidades do Brasil 2022" da IstoÉ;
- 1ª melhor cidade em retorno de tributos no país segundo a consultoria Assertif (2021);
- 1º lugar no ranking estadual de qualidade de vida com menor custo para o contribuinte segundo a consultoria Assertif (2021);
- 1ª cidade com melhor qualidade de vida do Estado de São Paulo, a partir de um estudo técnico do NEC (Núcleo de Estudos das Cidades);
- 1ª cidade brasileira e 3ª da América Latina de médio porte para investimentos, no quesito "custo-benefício", segundo a Financial Times / FDI Foreign Direct Investment - American Cities of the Future (2022);
- 1ª cidade no quesito indicadores econômicos, subcategoria padrão de vida, segundo a Austin Rating, Editora Três e Revista IstoÉ (2022);
- 1ª entre as cidades mais seguras do Brasil entre as cidades com mais de 300 mil habitantes, segundo o IPEA (2019);
- 2ª melhor nota na escala internacional de rating, o duplo A (brAA+), concedido pela Austin Rating (2022);
- 2º colocação nacional no Índice de Desenvolvimento Sustentável das Cidades - Brasil, elaborado pelo Instituto Cidades Sustentáveis (IDSC-Br, 2022);
- 2º lugar no ranking nacional do Índice de Desafios da Gestão Municipal 2021 (IDGM), da consultoria Macroplan;
- 2ª melhor gestão pública no Brasil segundo a consultoria Macroplan (2022);
- 3º lugar no ranking Smart Gov Brasil 22 (municípios com população de 100 a 500 mil habitantes), promovido pela Associação Nacional das Cidades Inteligentes, Tecnológicas e Inovadoras (Anciti);
- 4ª colocação entre as cidades paulistas e a 6ª colocação à nível Brasil no ranking de cidades inteligentes e conectadas feito pela Connected Smart Cities 2022 – desenvolvido pela Urban Systems - entre os municípios com população



de 100 a 500 mil habitantes;

- 7º maior parque de comércio e serviços do Estado de São Paulo, segundo o IBGE (2019);
- 8º maior parque industrial do Estado de São Paulo, com 160 multinacionais instaladas, segundo o IBGE (2019);
- 12ª cidade mais competitiva do país pela segunda edição do Ranking de Competitividade dos Municípios;
- 13° posição nacional na categoria Estratégia de Promoção de Investimentos Estrangeiros Diretos e 8ª posição no ranking das cidades médias (acima de 350 mil habitantes), quando o critério avaliado é a Efetividade de Custos, conforme apontado no ranking 'Cidades do Futuro' pela FDI American Cities of the Future 2021-2022, do grupo britânico Financial Times.

A despeito dos inúmeros desafios ainda a serem superados - e considerando o significativo crescimento populacional da última década - temos convicção de que os resultados alcançados até o momento corroboram o sentimento de que a gestão baseada na responsabilidade fiscal, com governança e sustentabilidade, focada na melhoria contínua dos serviços públicos, no estímulo à geração de empregos, no cuidado com as crianças, no atendimento de qualidade à população e emprego de inovação tecnológica - prioritariamente em áreas essenciais como educação, saúde, mobilidade, transporte e segurança - e em sintonia com o anseio popular, continuará elevando a cidade a patamares mais altos de prestação de serviços, entregando cada vez mais qualidade de vida a seu cidadão.

A seguir, apresentaremos pontos importantes da avaliação fiscal do Município, bem como o andamento dos compromissos do segundo ano do Plano de Governo 2021-2024, o resultado da execução do primeiro ano do PPA 2022-2025 e as principais entregas ao cidadão em 2022.

## SITUAÇÃO FISCAL DO MUNICÍPIO

Arrecadação das receitas em 2022



As previsões orçamentárias para 2022 apresentavam crescimento nominal de 17% em relação ao orçado para 2021, e refletiam o panorama econômico daquele momento, com a abertura econômica no pós pandemia. Com a efetivação da vacinação e da estabilização dos efeitos da pandemia, houve a retomada da atividade comercial, que atrelado ainda ao efeito inflacionário global, geraram excesso na arrecadação de mais de 12%, o que nos permitiu fazer estimativas ainda mais otimistas para 2023.

Há ainda grandes preocupações quanto ao comportamento da economia nacional frente ao cenário político, cuja alternância e mudanças na gestão de governo tanto nacional quanto estadual, trazem reflexos econômicos imediatos, e portanto motivo de atenção na gestão dos recursos orçamentários.

O ano de 2022 também foi marcado pelo aumento do gasto com a folha de pagamento e por profundas mudanças no regime de previdência dos servidores, administrado pelo Instituto de Previdência de Jundiaí (Iprejun). Com as diretrizes estabelecidas pela Emenda Constitucional nº 103, aprovada em 2019 pelo governo federal, houve a criação de duas novas regras para a aposentadoria dos servidores e o aumento da alíquota suplementar de 14% para 19,02% para cobertura do déficit técnico, que resultou no aumento real das despesas com pessoal em função do aumento da contribuição. Além disso, como forma de valorização dos servidores públicos municipais, logo no mês de janeiro de 2022, foi feito o reajuste salarial em 5%, de forma linear, e o vale alimentação em 30% (subindo o ticket de R\$ 665 para R\$ 865 por mês).

Medidas assertivas do governo municipal na área fiscal vem proporcionando o controle da situação, com gerenciamento eficaz dos recursos públicos, notadamente nas áreas mais demandadas no pós pandemia, como saúde, educação, assistência social e segurança pública. Grandes avanços na Infraestrutura também foram possíveis, fruto da aplicação do excesso arrecadatório em investimentos tão necessários e demandados pela nossa população.



Ano, Més Código da reduzida

2022 Todos

2021 % aumento més

200 Mi

100 Mi

Janeiro fevereiro março abril maio junho julho agosto setembro outubro novembro dezembro o

Gráfico 1: Evolução mensal da arrecadação 2022 X 2021.

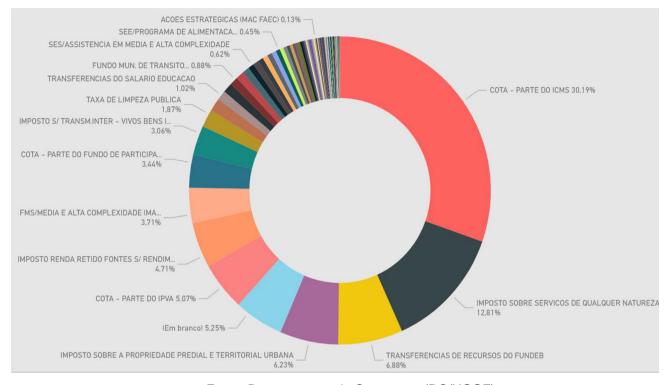
Fonte: Departamento de Orçamento (DO/UGGF).

Entre as receitas próprias de maior relevância, o IPTU, que arrecadou em 2022 R\$ 200 milhões e o ISSQN com uma parcela ainda maior, R\$ 411,5 milhões.

As transferências correntes, provenientes dos governos estadual e federal, têm a maior participação na receita municipal. Além do ICMS, que arrecadou R\$ 970 milhões, equivalentes a aproximadamente 30% do total da arrecadação, temos ainda o IPVA com R\$ 163 milhões, e o FPM com R\$ 110 milhões. Os recursos destinados ao financiamento do SUS – Sistema Único de Saúde, tiveram o repasse de R\$ 155 milhões e o FUNDEB, com a transferência de R\$ 221 milhões.



Gráfico 2: Maiores Receitas 2022.



Fonte: Departamento de Orçamento (DO/UGGF).

O impacto das maiores ampliações de receitas foram no ICMS na ordem de 9,3%, no ISSQN de 25,4%, 25,6% nas transferências do FPM e 11,5% do FUNDEB.

Em que pese as preocupações no cenário econômico e político no país, visto que 2022 foi um ano eleitoral, o Brasil se firmou como a 9ª maior economia mundial<sup>4</sup>, com um PIB de US\$ 1,8 trilhão, além de ser o 7º maior mercado consumidor<sup>5</sup>, portanto, é uma boa opção para investidores internacionais. Jundiaí é um dos players mais competitivos do Brasil nessa disputa pela atração de novas empresas, e o nosso objetivo é investir ainda mais, garantindo essa posição de destaque.

Com o intuito de divulgar os dados fiscais de forma cada vez mais clara e simplificada para que alcance ainda mais cidadãos, anualmente é preparado o Guia

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Fonte: GZH Ecoomia: <a href="https://gauchazh.clicrbs.com.br/economia/noticia/2022/12/quais-sao-as-maiores-economias-do-mundo-e-em-que-posicao-o-brasil-esta-clbqppnq5002h013cyutafmn9.html">https://gauchazh.clicrbs.com.br/economia/noticia/2022/12/quais-sao-as-maiores-economias-do-mundo-e-em-que-posicao-o-brasil-esta-clbqppnq5002h013cyutafmn9.html</a>

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Fonte: Banco Muncial:

https://data.worldbank.org/indicator/NE.CON.PRVT.PP.CD?most recent value desc=false



de Finanças do município, (https://jundiai.sp.gov.br/guia-de-financas-2022/), disponível tanto no site da prefeitura como no portal da transparência.

Organizado de modo didático a fim de mostrar as principais fontes de recursos que financiam os serviços públicos no município, sua finalidade também é detalhar, do ponto de vista orçamentário, como se estruturam as áreas essenciais como saúde, educação, assistência social, conservação urbana, entre outras e o quanto cada uma delas consome das receitas.

Este material foi desenvolvido no âmbito do Programa de Educação Fiscal e contribui para elevar o nível de transparência da administração e para que os cidadãos aprofundem seus conhecimentos sobre o funcionamento e a organização da gestão municipal.

#### Resultado Orçamentário e Econômico do Município

A responsabilidade fiscal tem sido o norte de nossa administração, buscando o equilíbrio na gestão dos recursos em função do atendimento aos serviços demandados pela população jundiaiense. Em 2022, reflexos do período pandêmico e de uma guerra entre Russia e Ucrânia, tivemos grandes desafios, vez que preços de insumos e serviços impactaram reajustes contratuais, onerando diretamente o orçamento municipal. Apesar desses impactos econômicos negativos que influenciaram no aumento de custos, realizamos o controle dos gastos, o que nos permitiu ainda realizar grandes investimentos em obras e reformas tão aguardadas em nossa cidade. Finalizamos 2022 com resultados positivos tanto orçamentário, de R\$ 40,7 milhões, como o financeiro de R\$ 64,7 milhões.

#### Projeções Econômicas e Orçamentárias para o Município em 2023

Nossa percepção acompanha a dos principais agentes econômicos do mercado e também dos consumidores, principalmente as pressões inflacionárias e nível de desemprego, além da percepção econômica local.



Em fins de 2022 tivemos a disputa eleitoral para presidente, governadores, senadores e deputados estaduais e federais, que resultou na alternância e renovação política para 2023, e certamente gerará impactos de arrefecimento e acomodação na economia nacional, tendendo a um crescimento bem moderado. Na economia local a expectativa é positiva, principalmente pela percepção do crescimento na arrecadação do ISS, com a chegada de novas empresas que têm decidido instalar sua base de negócios na cidade, impactando positivamente no volume de oferta de empregos e que potencializam a arrecadação futura e a participação do município na distribuição dos recursos de impostos, principalmente o ICMS, que é a nossa maior fonte de receita.

Esse período de acomodação econômica em função das mudanças políticas poderá frustrar a expectativa orçamentária definida em nossa LOA, portanto há de se enfatizar que reforçaremos a prudência na execução do orçamento municipal, impactando no planejamento das ações de governo e suas metas definidas em nosso Plano Plurianual 2022-2025.

As projeções inflacionárias e de crescimento do PIB para 2023 são de 5,36% e de 0,78%, respectivamente, conforme estimativas publicadas no relatório Focus de 09/01/2022, do Banco Central do Brasil.

## AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO DE GOVERNO

#### Planejamento Estratégico Municipal

O planejamento estratégico do governo para a administração da cidade segue pautado pela organização financeira e responsabilidade fiscal, respeito ao contribuinte, transparência, inovação e sua capacidade de coordenação das políticas públicas para geração de empregos, qualidade do ensino, promoção da saúde, segurança, mobilidade e todas as demais entregas em benefício da sociedade.

O inovador modelo de governança proposto, ou seja, a gestão por Plataformas



de Serviços, vem sendo continuamente aperfeiçoado, utilizando-se de ferramentas de gerenciamento intensivo de projetos para monitorar as ações e entregas do governo.

O Plano de Governo, apresentado à sociedade durante o pleito de 2020 e implementado no início da gestão, em 2021, vem sendo cuidadosamente executado e monitorado, atingindo índices satisfatórios de execução em seu segundo ano, conforme resultados apresentados no quadro a seguir:

Execução das Iniciativas do Plano de Governo 2021-2024  Ano base 2022		
Em andamento	69,7%	108
Entregue	28,4%	44
Não iniciada	1,9%	3
Paralisada	0%	0
Total	100%	155

Os dados apresentados demonstram que a maioria das ações já começaram a ser realizadas e estão em andamento, cumprindo o cronograma proposto. Mais detalhes sobre cada uma das iniciativas podem ser encontrados na página do Plano de Governo (<a href="https://jundiai.sp.gov.br/planodegoverno/2021-2024/">https://jundiai.sp.gov.br/planodegoverno/2021-2024/</a>).

Faz-se muito importante reforçar, no entanto, que o Plano de Governo se materializa por meio das leis específicas, previstas constitucionalmente e que formam o conjunto legal de instrumentos de planejamento e orçamento municipal, onde podem ser encontrados os principais programas governamentais, suas ações e metas previstas para o ano que se inicia, bem como a previsão de recursos destinados às suas execuções. São elas:

- Lei nº 9.673 de 17 de novembro de 2021 Plano Plurianual (PPA) para o período de 2022 a 2025;
- Lei nº 9.801, de 05 de julho de 2022 Lei de Diretrizes Orçamentárias
   (LDO) para 2023;



• Lei nº 9.872 de 01 de dezembro de 2022 - Lei Orçamentária Anual (LOA) para 2023.

Toda essa legislação pode ser encontrada no Portal da Transparência Municipal (https://transparencia.jundiai.sp.gov.br/).

### AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PPA 2022-2025 - ANO BASE 2022

Com conceitos modernos e bem definidos, e metodologia amadurecida, o PPA 2022-2025, aprovado por essa colenda Casa de Leis, vem sendo executado com vistas a direcionar os recursos existentes a projetos e ações efetivamente prioritários para os quatro anos de governo, sempre considerando as restrições de ordem econômica e financeira impostas ao longo dos anos.

O Plano Plurianual também foi rigorosamente monitorado e, após percorrido o primeiro ano da sua vigência, atingiu Índices Médios de Eficácia de:

- 75,71% no total de ações com metas previstas para 2022; e
- 63,55% nas ações específicas do Anexo VI, que trata das metas relativas ao Plano de Metas de Governo (art. 73-A da LOM).



Gráfico 3: índice médio de eficácia do PPA 2022-2025 - Ano base de 2022.

# Índice médio de eficáfia do PPA



Para mais informações, acesse: https://jundiai.sp.gov.br/ppa/.

Com um Índice Médio de Eficácia bastante satisfatório, de 75,71% no primeiro ano de execução do PPA 2022-2025, podemos afirmar que a gestão municipal caminha no rumo certo para o cumprimento das metas planejadas e as entregas compromissadas com a sociedade, bem como com na melhoria contínua dos serviços prestados à população.

Para o acompanhamento detalhado da execução dos Índices Médios de Eficácia do PPA, de forma segmentada por Programas de Governos, Unidades de Gestão ou Ações, está disponível o Painel de Situação do PPA (https://jundiai.sp.gov.br/ppa/).

#### **ENTREGAS**

Sem embargo, cabe aqui, por oportuno, destacar algumas das principais iniciativas e investimentos, ou seja, algumas das entregas que foram realizadas no



ano de 2022 e algumas das previstas para 2023.

Jundiaí é o primeiro Município do Estado e o segundo no país a integrar a Rede Latino-Americana – Projeto Cidade das Crianças. O "Comitê das Crianças" e o "Ruas de Brincar" são ações que integram o Programa Cidade das Crianças pela implementação de políticas públicas que trazem o protagonismo às crianças, com o cuidado especial para a primeira infância, nas tomadas de decisões e reforçam a importância do brincar. A iniciativa teve reconhecimento em evento internacional de lançamento da edição 2021 do Early Childhood Matters, jornal internacional publicado pela Fundação Bernard van Leer com a matéria "Making every child feel that the city genuinely cares - How prioritising childhood is transforming Jundiaí, Brazil". (pt. Fazendo com que cada criança sinta que a cidade realmente se importa - Como priorizar a infância está transformando Jundiaí, Brasil).

Do nascimento à fase de desenvolvimento, a criança tem o apoio do governo municipal. Iniciando com o pré-natal realizado durante a gravidez na rede de UBSs, passando pelo Hospital Universitário e depois, contando com o apoio da Clínica da Família, com atendimento humanizado e resolutivo. Além disso, Jundiaí implementou a plataforma "Alertas da Primeira Infância" na UBS São Camilo. Tal plataforma auxilia os municípios da rede a identificar situações de vulnerabilidade.

Na fase educacional, a criança se prepara na Escola Inovadora, com merenda nutritiva e de qualidade produzida em nossa terra (no Vale Verde), passando por um laboratório que estimula a criatividade (o Fab Lab), aprendizado de inglês, italiano, empreendedorismo, educação financeira, robótica, cultura e esporte.

Em março de 2023, Jundiaí sediará o Encontro Latino-Americano da Rede Cidade das Crianças e Fórum das Infâncias, entre os dias 18 a 25. Jundiaí, a Cidade das Crianças será sede para a reunião das cidades integrantes da Rede Latino-Americana Cidade das Crianças e das cidades Urban-95. Além de apresentações, visitas e debates entre os integrantes da rede internacional — que hoje conta com a participação de 200 cidades no mundo, Jundiaí será o exemplo das políticas públicas para a infância, com a apresentação das políticas de desemparedamento da infância,



de estímulo ao brincar, do contato com a natureza, do urbanismo amigável à infância e da escuta e participação das crianças no desenvolvimento de políticas, a partir do Comitê das Crianças.

Após consolidar o desemparedado da escola com aulas ao ar livre, o programa Escola Inovadora da Prefeitura investiu na ampliação do uso das tecnologias educacionais para as crianças. Neste ano, chegaram às salas de aula tablets, chromebooks, lousas digitais, robôs, além de material maker para o pleno desenvolvimento das suas potencialidades.

Os tablets adquiridos pela rede são destinados ao programa "Estudo é Tudo!" e ao Atendimento Educacional Especializado (AEE), e atendem crianças do 3º ao 5º ano, que precisaram de recuperação para sanar as dificuldades de aprendizagem do conteúdo didático ao longo do ano. Já os chromebooks são utilizados para as crianças do Ensino Fundamental e os 'robozinhos' Rob, para as crianças da Educação Infantil, a partir do estímulo à robótica, com 184 robôs distribuídos para 31 escolas municipais que atendem crianças de 4 e 5 anos.

Além das tecnologias educacionais, a gestão municipal investiu em melhorias na infraestrutura das escolas. A grande entrega do ano de 2022 foi a ampliação e revitalização da EMEB dos Sonhos Professor Anézio de Oliveira, que recebeu R\$ 2,3 milhões em investimentos provenientes do Programa Avança Jundiaí. Investimentos de R\$ 650 mil possibilitaram, também, obras para adaptação dos espaços e ambiência escolar em um prédio no Eloy Chaves que recebeu a EMEB Irmã Úrsula Gherello dentro da perspectiva do Programa Escola Inovadora.

Na área da cultura, a tão aguardada obra do Centro das Artes, em 2022, avançou e já tem previsão de entrega para março de 2023. Além desta, a Cultura deu atenção à preservação de outros equipamentos históricos de Jundiaí, como o Complexo Fepasa – agora, Espaço Expressa – e o Museu Ferroviário. A exemplo das intervenções já feitas nos anos anteriores na Pinacoteca, no Teatro Polytheama e no prédio do Solar do Barão, em 2022 o Centro das Artes e o Espaço Expressa receberam, respectivamente, o avanço de suas obras e a concretização de sua



vocação, com foco na Cultura e no fazer criativo, sempre pautados pela preservação e conservação.

Após a finalização das obras, o Centro das Artes apresentará aos visitantes um espaço moderno, com a sua tradição preservada. Uma ampla área de convivência vai oferecer um espaço para apresentações e projeções artísticas, uma central de bilheteria, uma cafeteria, um empório para comercialização de produtos típicos da região, um espaço para divulgação de livros de autores jundiaienses e artesanatos do Jundiaí Feito à Mão. Ainda no espaço, haverá um ambiente de coworking do Jundiaí Empreendedora.

Além dos serviços de manutenção que vão desde a pintura das calçadas internas, limpeza de canaletas e pintura de grelhas de escoamento de águas pluviais, aplicação de cal nos barrados dos prédios, mais recentemente, foram investidos R\$ 2,8 milhões na reforma do telhado do galpão de estacionamento para revitalização da cobertura e substituição das telhas de fibrocimento por material de zinco no galpão 16, espaço com 7,5 mil metros quadrados de extensão.

Na área da saúde em 2022, Jundiaí aplicou mais de R\$ 93,2 milhões em investimentos, com foco em garantir qualidade e atendimento resolutivo para a população. Mais de 88% desse total – em torno de R\$ 82,7 milhões – foram para obras, incluindo ampliação, reforma e construção, como o complexo de saúde da Vila Hortolândia, composto pela Clínica da Família e pelo Pronto Atendimento.

Em um prédio de 1,5 mil m², a Clínica da Família e o PA Hortolândia receberam R\$ 6 milhões de investimento para construção e mais R\$ 500 mil com mobiliário. Já a Unidade de Apoio, que agrega todo o apoio logístico às equipes e atividades complementares, como farmácia com a dispensação de medicamentos, recebeu R\$ 1,6 milhão.

Com aporte de mais de R\$ 1 milhão, sendo R\$ 974.614,82 somente com a obra de reforma e ampliação, foram entregues a Nova Unidade Básica de Saúde (UBS) Santa Gertrudes, dobrando a capacidade de atendimento do serviço, e a revitalização



da Academia da Saúde.

Foram retomadas as obras da Clínica da Família e PA Ponte São João e do Ambulatório de Especialidades Médicas e Diagnósticos e Pronto Atendimento Vila Progresso, com custos de R\$ R\$ 13 milhões e 14,2 milhões, respectivamente, além de ter sido dado andamento às ampliações e reformas de diversas UBSs espalhadas pelos bairros da cidade, como a Sarapiranga, a Guanabara e a Morada das Vinhas.

Além disso, a gestão municipal prosseguiu com a implantação do prontuário eletrônico, chegando em 17 UBSs (48% dos equipamentos). O sistema inteligente, que qualifica as informações, amplia a resolutividade da assistência à saúde e gera economia de papel, recebeu aporte de R\$ 4,5 milhão em 2022. O projeto total compreende recursos na ordem de R\$ 10 milhões. Com o avanço, a previsão é alcançar 100% dos equipamentos da atenção básica até o final do primeiro semestre de 2023.

O ano também foi marcado por investimentos de mais de R\$ 9 milhões no São Vicente – que completou 120 anos – para a melhoria da estrutura e para aquisição de novos equipamentos. Entre as obras realizadas destacam-se a Unidade de Terapia (UTI) II, o Ambulatório de Especialidades, a reforma do Pronto Atendimento Central e, para fechar 2022, foi entregue a nova Ala de Saúde Mental que recebeu investimento de R\$ 1,8 milhão.

Já o projeto "Acolha um Quarto, Conforte Vidas" – lançado em março de 2019, articulado pelo HSV e pela Rede de Cooperação da Unidade de Gestão de Governo e Finanças (UGGF) – alcançou 100% dos quartos adotados, encerrando o processo de captação de recursos para as obras de melhorias no valor total de R\$ 8.057.868,00. Dos 71 quartos, 34 já foram entregues totalmente revitalizados. Em dezembro, 14 quartos que aguardavam adoção foram acolhidos, com custo de cerca de R\$ 1,3 milhão. A expectativa é finalizar a revitalização até meados de 2024.

Na área do esporte e lazer, em 2022 teve início o Programa Esporte Inteligente, que dará acesso rápido ao munícipe com informações dos horários das aulas e gestão



das agendas, modalidades, locais e controle dos alunos/usuários, além de ter sido desenvolvido um App que permite o esportista em conjunto com o técnico de esportes gerenciar e acompanhar os treinos. Além disso, foi iniciado o planejamento para a implantação de totens com QRCODE nas academias ao ar livre, onde o munícipe terá acesso às orientações via vídeo e voz dos exercícios. Também como forma de agilizar e facilitar a comunicação entre a população e o Time Jundiaí de esporte e lazer, foi disponibilizado um canal via whatsapp (11-91719-9233) e redes sociais (https://www.facebook.com/esporteelazerjundiai/).

Estão em andamento importantes obras ligadas ao esporte e lazer no município, com previsão para entrega em 2023, em que se destacam a construção do Centro de Excelência do Basquete no CECE Antônio Ovídeo Bueno, a construção da Piscina Adaptada no "Complexo Aquático Devanir Penteado Jr", no CECE Dr. Nicolino de Luca - Bolão, a construção da pista de skate no CECE Prof.a. Helena Cestari, a construção da sala de ginástica, administração e pista de skate no CECE Vanderlei Sperandio e a construção do vestiário para campo de futebol no CECE Prof. Helena Cestari.

Com relação à formação e o fomento ao emprego e renda, na área de desenvolvimento econômico, ciência e tecnologia, em 2022, a gestão municipal implementou uma série de medidas. De fevereiro a dezembro, o Fundo Social de Solidariedade de Jundiaí (Funss) disponibilizou 2.516 vagas gratuitas em cursos de qualificação profissional, tanto para pessoas que almejam uma recolocação no mercado de trabalho, quanto para uma nova profissão e, principalmente, o empreendedorismo. Destas, 1.915 foram para capacitações presenciais, na sede do Funss, e 601 vagas descentralizadas aos bairros mais afastados da região central. Os números consolidam a vocação do Fundo Social que, nos últimos seis anos, somou 25.516 vagas gratuitas ofertadas em diferentes cursos.

Além disso, o ano de 2022 foi marcante para Jundiaí na área econômica com um trabalho intenso em promover um ambiente inovador, empreendedor e tecnológico. O resultado fez a cidade atingir números expressivos na geração de emprego e



oportunidade, com o programa Jundiaí Empreendedora cada vez mais solidificado. Criado para incentivar o empreendedorismo no município e apoiar o empresariado, o Jundiaí Empreendedora ganhou um espaço físico que realiza mais de 3 mil atendimentos por mês. Lá são oferecidos mais de 15 serviços, além de contar com o primeiro coworking público de Jundiaí e salas para aulas e entrevistas. Neste ano, o portal Jundiaí Empreendedora (<a href="https://negocios.jundiai.sp.gov.br/">https://negocios.jundiai.sp.gov.br/</a>) ofereceu mais de 29 mil vagas de emprego, com aproximadamente 5 mil pessoas empregadas através da plataforma. Mais de 1 mil empresas anunciaram vagas no portal neste ano. Dessa maneira, o resultado não poderia ser outro, visto que o número de empregos formais se manteve positivo durante o ano.

O mercado de trabalho se manteve aquecido na cidade ao longo de 2022. De acordo com dados divulgados pelo Caged (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), do Ministério do Trabalho, o município fechou novembro com saldo positivo de 1.248 vagas de empregos formais criadas. Foram 11 meses seguidos com geração de empregos. Os registros apontam 8.540 admissões no período e 7.292 demissões. No acumulado do ano de 2022 (janeiro até novembro), foram 92.518 admissões contra 83.348 desligamentos (saldo de 9.170 empregos).

Quanto às melhorias da infraestrutura do município, foi dado início à substituição das antigas lâmpadas do sistema de iluminação pública por lâmpadas de LED. Os investimentos têm como principal objetivo reforçar a segurança, além de promover eficiência e economia de energia. Em 2022, aproximadamente 1.900 pontos foram trocados, com investimentos que ultrapassaram os R\$ 4 milhões. Na Ponte São João, a iluminação pública foi completamente revitalizada. As antigas lâmpadas amarelas foram substituídas pelas de LED. Ao todo, foram 884 novas lâmpadas instaladas em um investimento de R\$ 923 mil.

A região Sul, com a Marginal da Via Anhanguera, entre a Vila Comercial e Maringá, recebeu 40 postes e 40 luminárias em LED. O investimento para este trecho foi de R\$ 1 milhão. No bairro do Engordadouro, 136 lâmpadas foram substituídas na avenida Pedro Clarismundo Fornari e na rua Caetano Gornati. Próximo dali, no Parque



Linear do Parque da Represa, foram 155 luminárias. No Almerinda Chaves, o investimento promoveu a substituição de 36 lâmpadas. Por fim, o Jardim Fepasa recebeu 54 novas lâmpadas.

Já os investimentos ligados ao programa Mais Asfalto, apenas no ano de 2022, foram aplicados R\$ 44 milhões em infraestrutura urbana para recuperação de vias, asfaltamento e manutenções nas ruas e avenidas da cidade. Ao todo, foram recapeados 326 mil m² de vias em diversos pontos da cidade. Do montante, R\$ 32 milhões foram destinados à terceira fase do Programa Mais Asfalto, e os outros R\$ 12 milhões aplicados no Programa Caminhos Sustentáveis, que foca na pavimentação de vias rurais. O programa Caminhos Sustentáveis, uma ramificação do Mais Asfalto e destinado à pavimentação de vias rurais, qualificou 11 km de estradas vicinais com a aplicação do asfalto ecológico.

O ano de 2022 trouxe mais avanço e tecnologia para o transporte público e mobilidade de Jundiaí. Objetivando garantir a Mobilidade Total do município, foi aprovado o seu Plano de Mobilidade Urbana de (PMU), em abril de 2022 (Lei 9.752 - <a href="https://jundiai.sp.gov.br/transportes/plano-de-mobilidade-urbana-de-jundiai/">https://jundiai.sp.gov.br/transportes/plano-de-mobilidade-urbana-de-jundiai/</a>), que definiu diretrizes para o planejamento e a gestão de espaços e serviços destinados ao deslocamento de pessoas e/ou de cargas.

O PMU contempla uma série de ações a serem tomadas a curto, médio e longo prazo que contemplam o sistema viário, transporte público, transporte por bicicleta e circulação de pedestres. Nesse sentido, até 2030, quando deverá ser atualizado, o PMU prevê iniciativas e obras de melhorias, como alargamentos e readequações de calçadas, manutenção e ampliação de sinalizações verticais e horizontais, implantação de ciclovias, construção de transposições em rodovias para viabilizar o transporte de cargas, entre outras.

A partir de sua aprovação, várias ações já começaram a ser executadas pelo poder público, em que se destacam o desenvolvimento de vários projetos para a implantação de novas sinalizações, além de realização de manutenção em várias localidades. O saldo é de cerca de 70 mil m² de pintura de solo e de 5.800 placas para



orientar motoristas, pedestres, motociclistas e ciclistas. Além disso, foram implantados balizadores, tachões e prismas, e colocação ou substituição de 216 metros de defensas metálicas e 900 manutenções ou atualizações em conjuntos semafóricos. Ainda nesse sentido, outra parceria de destaque são investimentos acordados entre a Prefeitura e o Departamento Estadual de Trânsito do Estado de São Paulo (Detran), que trouxeram R\$ 5 milhões investidos pelo Detran para implantação de redutores de velocidade e equipamentos e R\$ 10 milhões aplicados pela Prefeitura em sinalização de trânsito e segurança viária.

Além disso, foi realizada uma série de reparos e manutenções nos sete terminais urbanos e na rodoviária, como pintura de faixas e sinalizações horizontais, limpeza das galerias pluviais, troca de tampas de bueiros, reparo nas guias das calçadas, roçagem e operação tapa buraco nas vias dentro dos terminais. A gestão municipal também está dando andamento ao projeto de construção do Terminal no Jardim Novo Horizonte, em que ele contemplará planejamento viário para priorizar o transporte público, da região oeste até a região central.

Com o tema "Juntos Salvamos Vidas" a Campanha do Maio Amarelo, impactou mais de 400 mil pessoas. Durante sua edição, foi anunciado o investimento no Mundo da Criança da construção do Jardim do Trânsito, que teve as obras iniciadas em dezembro, com previsão de entrega para março de 2023. O projeto conta com a recriação de uma via pública que oferece a simulação completa do trânsito de uma cidade, com rua, ciclovia, ponto de ônibus, faixa de pedestre, guias rebaixadas, semáforos, estacionamentos e veículos. O objetivo é oferecer, de forma pedagógica e inclusiva, a formação de cidadãos com olhar para um comportamento com respeito, segurança e empatia. As atividades serão destinadas a crianças com idades entre 5 e 9 anos, de escolas municipais públicas e privadas.

Outro importante investimento que terá um grande impacto na melhoria da mobilidade no município, foi o início em setembro, com previsão de término em 18 meses, do complexo viário Samuel Martins. Orçado em R\$ 30 milhões, o que inclui repasse do Governo do Estado e contrapartida do município, a obra está cerca de 20%



finalizada. O dispositivo, localizado na Região Sul, contará com viaduto, alças e túnel para a interligação da avenida 14 de Dezembro com a avenida Samuel Martins e Estrada Velha.

A área de assistência e desenvolvimento social continuou atuando na proteção social da população em situação de vulnerabilidade do Município. Em 2022, a Campanha de Inverno arrecadou, 22.100 itens, como agasalhos e calçados, e 2 mil mantas e cobertores novos. No mês de dezembro a Campanha Natal Solidário doou 11.700 brinquedos novos. Bastante conhecida pela arrecadação de alimentos não perecíveis, a Campanha Permanente de Solidariedade também foi essencial para os atendimentos do Fundo Social. De janeiro a novembro, foram arrecadados 221.400 quilos de alimentos não perecíveis.

Unindo transferência de renda com contrapartida formativa e colaborativa em equipamentos públicos municipais, o BSE (Benefício Sócio Econômico) contabilizou R\$ 864 mil em investimentos e impacto em cerca de 900 famílias. Após o término da vigência do Benefício, foi feita interlocução de contemplados com o programa Jundiaí Empreendedora.

Alguns equipamentos vinculados à assistência e desenvolvimento social no município foram transferidos para novos endereços, como o Cadastro Único, que passou a atender na avenida Marechal Deodoro da Fonseca, 504 – Centro, e o Centro de Referência de Assistência Social (Cras) Norte (antigo Cras Vista Alegre) que mudou provisoriamente para o prédio do Centro de Convivência do Idoso (CCI) Hortolândia. Foram iniciadas também as obras de revitalização completa e ampliação em mais de 30% de área do Cras Sul (antigo Santa Gertrudes), que, além de ganhar novos espaços, terá adequação para acessibilidade de pessoas com deficiência.

Com o objetivo de transformar Jundiaí cada vez mais em uma cidade inteligente e conectada, foi aprovado o plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), plano este elaborado pelo Instituto Nova Cidades, em parceria com a Unidade de Gestão de Governo e Finanças (UGGF) e CIJUN, ao longo dos últimos seis meses. A tecnologia é uma ferramenta fundamental para a transformação digital que serve para melhorar



o acesso e agilizar o serviço público. O PDTI permitirá que a gestão olhe as ações estratégicas de TI, para potencializar ainda mais as entregas aos cidadãos. O plano já está disponível para apreciação do cidadão no Portal da Transparência (<a href="https://transparencia.jundiai.sp.gov.br/wp-content/uploads/Plano-Diretor-de-Tecnologia-da-Informacao-PDTI.pdf">https://transparencia.jundiai.sp.gov.br/wp-content/uploads/Plano-Diretor-de-Tecnologia-da-Informacao-PDTI.pdf</a>) e Portal da Prefeitura (<a href="https://jundiai.sp.gov.br/financas/planos/pdti/">https://jundiai.sp.gov.br/financas/planos/pdti/</a>).

Como parte das ações de internacionalização de Jundiaí, em novembro de 2022, foi apresentado na Cloud Expo Europe, maior feira de datacenter da Europa, realizada em Paris, a nova revista digital do investidor "Jundiaí, a Melhor Cidade do Brasil", com informações de extrema relevância sobre a cidade para orientar os investidores nacionais e internacionais (https://negocios.jundiai.sp.gov.br/invista-emjundiai/jundiai-e-o-melhor-endereco-para-seu-proximo-investimento/). Além disso, foi lançado 0 portal Jundiaí, Melhor Cidade do Brasil а (https://jundiai.sp.gov.br/amelhordobrasil/), que apresenta um panorama do município e aponta Jundiaí como sendo a melhor cidade para se investir.

Ainda sobre a internacionalização de Jundiaí, em 2022 a cidade passou a integrar a Mercocidades (<a href="https://mercociudades.org/pt-br/">https://mercociudades.org/pt-br/</a>), rede esta sediada no Uruguai e que tem por objetivo potencializar a identidade e a integração regional para assegurar o desenvolvimento das cidades e o bem-estar na América do Sul. Com essa importante adesão é esperada a consolidação de parcerias em redes internacionais também abre novas oportunidades para que Jundiaí receba investimentos externos em seus programas prioritários, como, por exemplo, o Cidades das Crianças e o Cidade Inteligente, focado em desenvolver soluções tecnológicas para impactar positivamente na qualidade de vida.

Quanto à habitação de interesse social, o ano de 2022 foi de intensos trabalhos e de grandes conquistas. O município conseguiu avançar com projetos de habitação, na região Oeste, Noroeste e Leste. São construções de novas habitações, reformas no Novo Horizonte e requalificação de assentamentos já existentes, como o Jardim Califórnia e a implantação de infraestrutura para segurança e conforto dos moradores.



Além disso, é importante ressaltar a entrega de 230 títulos de regularização em toda a cidade (Jardim Antonieta, Corrupira, Caxambu, Jardim do Lírio e Medeiros.

Na área de sustentabilidade e meio ambiente, pode-se destacar a conquista da 2ª colocação do ranking Instituto Cidades Sustentáveis (IDSC-Br) das cidades brasileiras em desempenho nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), formulados pela Organização das Nações Unidas (ONU). Segundo o índice, Jundiaí está em segundo lugar no ranking nacional em Desenvolvimento Sustentável, com 65,4 pontos (do total de 100). Os destaques jundiaienses foram nos ODS Energia Limpa e Renovável, Indústria, Inovação e Infraestrutura, além de Vida na Água.

Considerada referência nacional em saneamento, Jundiaí avançou rumo à universalização do saneamento. Deu início às obras de esgotamento sanitário no bairro Terra Nova e no Castanho e, ainda, das adutoras no Champirra e Mato Dentro. No Jardim Fepasa, realizou o remanejamento da rede de esgoto da rua Bom Sucesso, o que beneficiou 180 imóveis e 700 moradores.

Com quase 50 mil visitantes por mês, o Parque da Cidade e o Mundo das Crianças - um sucesso reconhecido em todo o Estado - reuniram ações socioambientais e promoveram o contato com a natureza ao longo de todo o ano. Considerado uma sala de aula a céu aberto, o Mundo completou dois anos no último dia 14 de dezembro e recebeu, em 12 meses, cerca de 270 mil pessoas.

Às margens do rio Jundiaí-Mirim, no Parque da Represa, foi entregue em 2022, o Parque Linear Gonçalo de Souza e o Espaço Família Pet. Além de proteger o meio ambiente, o espaço promove a qualidade de vida e dá mais uma opção de lazer aos jundiaienses. Com investimento de R\$ 3,6 milhões, entre as atrações estão uma pista de caminhada e ciclovia, pontes de madeira, playground, equipamentos para exercícios físicos em calçadas, espaço família PET, quiosques, recapeamento asfáltico em todo o entorno e 155 pontos de iluminação de LED na pista de caminhada e na rua.

Além do Parque Linear, foi lançado, em março, o Parque Urbano Santa



Gertrudes, um espaço com mais de 10 mil m² que contempla dois lagos, academia ao ar livre, playground, pista de caminhada, quadra de esportes, muros ao redor e paisagismo adequado ao local. O investimento foi de R\$1,1 milhão.

Ao longo de 2022, a área de segurança pública recebeu investimentos em várias frentes: tecnologia, infraestrutura, armamento e capacitação. De forma histórica, neste ano, a Guarda Municipal de Jundiaí (GMJ) atingiu seu maior efetivo. Com a formatura de 44 novos guardas, em novembro, a corporação chegou a 400 agentes. Além do efetivo, houve reforço no armamento, em que a GMJ recebeu mais 20 novas espingardas calibre 12, além das armas e cerca de cinco mil munições, a corporação ainda se reforçou com 125 pistolas de eletrochoque (armamento não letal).

A segurança também avançou com a instalação de 37 câmeras de monitoramento em 19 pontos da Região Sul da cidade. Sendo assim, a cidade conta com um a um total de 359 câmeras em seu território, sendo 102 delas com sistema OCR.

Ao lado do Complexo Viário da Samuel Martins, está sendo construído o Centro de Segurança e Urgência e Emergência, que engloba a Guarda Municipal, Defesa Civil, Serviço de Atendimento Móvel de Urgência e Emergência (Samu), Serviço de Atendimento a Pacientes Especiais e Crônicos (Saec), o centro de monitoramento do Trânsito, além da criação do Centro Integrado de Controle e Comunicação (CICCOM). O aporte previsto é de aproximadamente R\$ 32 milhões, oriundos de financiamento junto ao BNDES, por meio do Programa Município Seguro. A previsão de entrega é final de 2023. O prédio da GM terá 1743 m², com toda a infraestrutura necessária. Serão quatro andares, com elevadores e academia para os guardas e agentes, além de estacionamento para visitantes.

Vale ressaltar, por fim, que os impactos na economia global, por variáveis externas imprevisíveis e incontroláveis, como a elevação do preço dos insumos e a dificuldade de mão de obra por parte das empresas terceirizadas, tem um reflexo no valor final das obras e em seu andamento, causando inúmeros contratempos na execução de contratos, o que exige do executivo municipal a complexa tarefa de



gerenciar riscos e mitigar problemas, buscando a antecipação das ações para a geração de eficiência na prestação dos serviços, o que é possível por meio de monitoramento intensivo de cada projeto.

#### Monitoramento e Avaliação

A gestão por Plataformas de Serviços, implantada pela Gestão municipal de Jundiaí, além de contribuir para tornar a máquina pública mais eficiente, também propicia a implantação de mecanismos de gestão orientada para resultados.

Em destaque neste modelo está a edição de um decreto que instituiu a Política de Governança da Administração Pública Municipal (Decreto nº 29.732, de 10 de fevereiro de 2021, atualizado pelo Decreto 32.066, de 26 de outubro de 2022). Tal política dá bases para constituição de um modelo de Inteligência em Gestão:

**LIDERANÇA ESTRATÉGIA** CONTROLE Foco em Planejamento Foco em Eficiência Foco em Resultados Pensamento Estratégico Gestão de Projetos Política de Governanca Gestão de Prioridades Responsabilidade Fiscal Plataformas de Servicos Intersetorialidade Efetividade de Entregas Modernização Tecnológica Inovação Mecanismos para Saber onde se quer chegar; Definição de diretrizes e monitoramento da execução destinar o tempo que for das ações governamentais; objetivos. Alta administração necessário planejando muito; avaliar dados para gerenciar comprometida com o estabelecer prioridades; riscos; implementar processo de mudança do identificar potenciais modelo de gestão e disposta a tecnologias para parceiros; comunicar-se com enfrentar resistências. desburocratizar os serviços a população de forma aos cidadãos. transparente.

Imagem: Eixos de Governança - Inteligência de Gestão.

Fonte: Unidade Central de Planejamento e Governança (UCPG/UGGF).



O destaque nesse processo é a implantação, desde 2017, da Unidade Central de Planejamento e Governança e da Unidade Central de Entregas, que tem no Escritório Central de Entregas a missão de gerir todos os projetos prioritários do governo usando modelagem PMI, bem como a implementação do Observatório Jundiaí, um sistema desenvolvido como mecanismo de coleta e sistematização de informações gerenciais e socioeconômicas da prefeitura e do município, que viabilizam a geração de uma base de dados para criação e monitoramento de indicadores, e que permitem a elaboração de diagnósticos baseados em evidências estatísticas como meio de tomada de decisão para atendimento da demanda por políticas públicas.

O Observatório Jundiaí pode ser acessado através do link <a href="https://observatorio.jundiai.sp.gov.br/">https://observatorio.jundiai.sp.gov.br/</a> lá a população encontrará informações sobre o andamento dos projetos prioritários do governo com, em alguns casos, câmeras ao vivo mostrando o andamento em tempo real das obras, bem como seus indicadores detalhados.

É importante ressaltar que, para que a grande maioria das entregas seja concluída com sucesso, existem ações administrativas de extrema importância e que fazem parte do Eixo Controle da governança como, por exemplo, as reuniões periódicas de monitoramento intensivo de projetos prioritários que contam com a participação obrigatória dos gestores municipais e seus gerentes de projetos.

São realizadas rodadas semanais de acompanhamento, que têm como premissa desde o planejamento, o gerenciamento e a qualidade da concepção dos projetos, tudo mensurado por meio de indicadores e levando em conta a eficiência, algo muito semelhante ao que é aplicado pela iniciativa privada. O objetivo é destravar gargalos e auxiliar no passo a passo de cada projeto e obras até a sua entrega final dentro dos prazos estabelecidos.

Finalmente, ao encaminhar a presente mensagem, que espelha de forma global a situação do Município e a condução das propostas de metas da Administração



Municipal para o presente exercício, permanecemos convictos de que os Senhores Vereadores não faltarão com seu valioso apoio e esforço para que juntos possamos trabalhar pela nossa cidade e avançarmos para índices cada vez mais significativos de eficiência dos serviços públicos e de qualidade de vida.

Nesta oportunidade, antecipo meus melhores agradecimentos e reitero votos de elevada estima e consideração.

Atenciosamente,

LUIZ FERNANDO MACHADO

Prefeito Municipal

Αo

Exmo. Sr.

**Vereador ANTONIO CARLOS ALBINO** 

Presidente da Câmara Municipal de Jundiaí

NESTA